

Udviklingsplan for "Brobak" Rakkebyvej 380, 9800 Hjørring



2014



Indhold

1. Formål med planen	3
2. Planens tilblivelse og indhold	3
3. Mulige interessefællesskaber. Aftaler og barrierer	4
Mulige interessefællesskaber. Aftaler.....	4
Barrierer, der hindrer fornuftige aftaler/rammer.	4
4. Beskrivelse af bedriften.....	5
Bedriftens ejerforhold, produktion og placering	5
Ansatte på bedriften.....	6
5. Beskrivelse af lokalområdet	6
Infrastruktur i området.....	6
Landskabet og kulturhistoriske forhold	8
Naturen i området	9
6. Vision og langtidsplaner for bedriften	10
Værdiprofil	10
Vision	11
Planer for de nærmeste år	11
7. Udfordringer og løsningsmuligheder	12
8. Muligheder og interesser.....	13
9. Handlingsplan	14

Bilag 1: Referat af interessentmøde 08.09.2014

Hjørring Kommune



LandboNord

1. Formål med planen

Udviklingsplanen har som mål, at skabe nogle rammer for bedriftens udvikling der holder et godt stykke ud i fremtiden.

Set fra bedriftens side er den vigtigste fordel herved, at det giver en større investeringssikkerhed, som er afgørende for en bæredygtig økonomi for bedriften. Udviklingsplanen giver også ejeren bedre muligheder for at træffe strategiske beslutninger på et oplyst grundlag samt iværksætte de nødvendige handlinger i tide.

Rammer der holder & Rettidig omhu

Udvidelse af et landbrug er sommetider problematisk i forhold til borgernes interesser i lokalområdet – ikke mindst når et landbrugsprojekt præsenteres for borgerne på et sent tidspunkt i planlægningen. F.eks. høring af udkast til en miljøgodkendelse. Et vigtigt element i processen frem mod denne udviklingsplan, har netop været en dialog med borgere i lokalområdet og repræsentanter for relevante interesseforeninger. Dette har givet en helt unik mulighed for skabe gensidig forståelse for hinandens interesser, at få fokus på mulige konflikter samt på mulige fælles tiltag, som er i borgernes interesse.

Tidlig dialog - større forståelse - bedre løsninger. Til gavn for alle.

Sammenfattende kan siges, at udviklingsplanens formål er at

- skabe større investeringssikkerhed for bedriftens ejer
- skabe sammenhæng mellem produktion og lokale landskabs-, natur- og miljøforhold
- minimere lokale konflikter samt udvikle fælles, lokale muligheder
- føre til en handlingsplan for bedriftens ejer

2. Planens tilblivelse og indhold

Udviklingsplanen er blevet til i et samarbejde mellem ejer, LandboNord og Hjørring Kommune.

Borgere og repræsentanter der har været inddraget i dialog om bedriftens og lokalområdets interesser, har bidraget med en række indspil til udfordringer og muligheder, der findes i kapitel 7 og 8. Der var følgende væsentlige skridt undervejs:

April 2014: Beskrivelse af bedriften p.t. v/ LandboNord

April 2014: Registrering og analyse af lokalområdet v/ Hjørring Kommune

05.05.2014: Visionsmøde med bedriftens ejer

08.09.2014 :Interessentmøde i Rakkeby Forsamlingshus (Bilag 1)

Udviklingsplanen indeholder

- en beskrivelse af nu-situationen
- vision og langtidsplaner for bedriften
- en kortlægning af udfordringer samt samspilsmuligheder i lokalområdet
- beskrivelse af aftaler mellem forskellige aktører og en beskrivelse af væsentlige barrierer på vejen frem
- en handlingsplan for ejeren for de næste ca. 5 år

3. Mulige interessefællesskaber. Aftaler og barrierer

Processen omkring denne udviklingsplan har medført en afdækning af mulige interessefællesskaber, ligesom den har afdækket en række barrierer for realiseringen af nogle af disse interesser. De væsentligste interesser og mulige interessefællesskaber og de væsentligste barrierer er samlet nedenfor. Det er desuden anført, om der er p.t. er truffet aftaler om kommende tiltag.

Mulige interessefællesskaber. Aftaler

De vigtigste interesser som kommunen ønsker fremmet i området er følgende:

- At Liver Å og Rakkeby Å på sigt opnår "god økologisk" tilstand, som beskrevet i de statslige vandplaner, og samtidig at åerne og de tilgrænsende arealer kommer til at repræsentere en rekreativ værdi for borgerne
- At naturarealerne i nærheden af produktionsanlægget som helhed kan udvikles og som helhed bevare den naturmæssige tilstand
- At ændringer og udvidelser af produktionsanlæggene ikke påvirker landskabet negativt
- At ejerens arealdispositioner bidrager til den udpegede økologiske forbindelse
- At bedriften bidrager til kommunens mål for reduktion af CO₂

Med hensyn til reduktion af CO₂ er kommunen i gang med en generel indsats overfor alle landbrug. Metoden er gennem de jævnlige miljøtilsyn og diverse kampagner, at få ejerne til frivilligt at spare energi og producere energi.

Der er p.t. ikke truffet nogen aftaler mellem kommunen og bedriften.

De øvrige interessenter i området har udtrykt følgende væsentlige ønsker:

- Omtanke ved placering af nye staldanlæg, tankanlæg osv. Herunder også at der tænkes beplantning ind ved evt. nybyggeri.
- At vejforhold gennem byen forbedres og at der udvises omtanke ved transport af gylle gennem byen.
- At undersøge muligheden for at etablere fjernvarmeforsyning til byen – leveret fra landbruget.
- At landbruget åbnes for besøgende evt. på fastlagte tidspunkter.
- At undersøge muligheden for at udlægge nye og vedligeholde eksisterende stisystemer og rideruter.

Der er p.t. ikke truffet nogen aftaler mellem interessenterne og bedriftens ejer.

Barrierer, der hindrer fornuftige aftaler/rammer.

- Manglende mulighed for at belønne afgræsning af naturarealer i forbindelse med en yderligere udvidelse af ejendommens dyrehold.
- Løbende nye miljøregler, der spænder ben for en langtidsplanlægning og investeringssikkerhed

- Restriktive og ubøjelige miljøkrav (krav til maksimal lugtudledning)
- Konkurrence mellem de store landbrug i området

Det ville være ideelt, hvis kommunen kunne anlægge en helhedsvurdering af bedriftens negative og positive påvirkninger af miljøet og lokalområdet. Ejeren kunne derved opnå visse lempelser i de lovmæssige miljøkrav til gengæld for en eller flere af de nævnte værdiskabende indsatser.

4. Beskrivelse af bedriften

Bedriftens ejerforhold, produktion og placering

Ejendommen er privatejet af Karsten H. Pedersen. Der er planlagt et generationsskifte ved udgangen af 2015 med et "clean cut". Ejerskabet skifter til Daniel H. Pedersen, der herefter vil udgøre den ansvarlige ledelse i alle virksomhedens forhold.

Ejendommen er købt i fri handel i 1984. På daværende tidspunkt var ejendommens produktion/dyrehold på 200 søer + slagtesvin. Det var en stor bedrift allerede på det tidspunkt. I 2010 blev den seneste større udvidelse gennemført med en produktionstilladelse til 1200 årssøer, smågrise og slagtesvin (polte). I 2012 blev der lavet en mindre tilbygning og mindre ændringer i produktionen og der blev meddelt et tillæg til den eksisterende miljøgodkendelse hvorefter produktionstilladelsen udgør 2100 søer, salg af 60.000 smågrise v. 15 kg og 2500 polte (15-107 kg).



Brobak med produktionsanlæg

Der drives et jordtilliggende på ca. 320 hektar ejet og forpagtet jord. Afgrøderne er overvejende kornafgrøder, der anvendes til fodring af dyrene.

Der er pt. ikke sammenhæng mellem det antal dyreenheder, der produceres på den samlede bedrift og det jordtilliggende der er til ejendommene. Der er derfor behov for aftaler om overførsel af husdyrgødning til aftalearealer.



Kortet viser det samlede ejede og forpagtede arealer til Brobak

Ansatte på bedriften

Der er 10 ansatte på bedriften, både faglærte og ufaglærte. Der er truffet et bevidst valg om at have dansk/dansktalende personale, der skal være en del af det danske samfund.

Der er en ret lille udskiftning i personalet, og der lægges vægt på, at de skal kunne tænke selv og tage ansvar. Cirka halvdelen er kvinder. Der er 3 elever (heraf er 1 på skole).

Den specielle produktionsform med løsgående søer i farestalden fordrer, at der er flere ansatte end på en tilsvarende konventionel/traditionel bedrift. Det medfører også, at de ansatte skal have en evne til at være helt særligt opmærksomme på dyrenes tilstand og velfærd for at sikre, at der ikke er for mange dødfødte pøtgrise, og at smågrisene i de første dage efter faring er levedygtige (ikke lægges ihjel).

5. Beskrivelse af lokalområdet

Infrastruktur i området

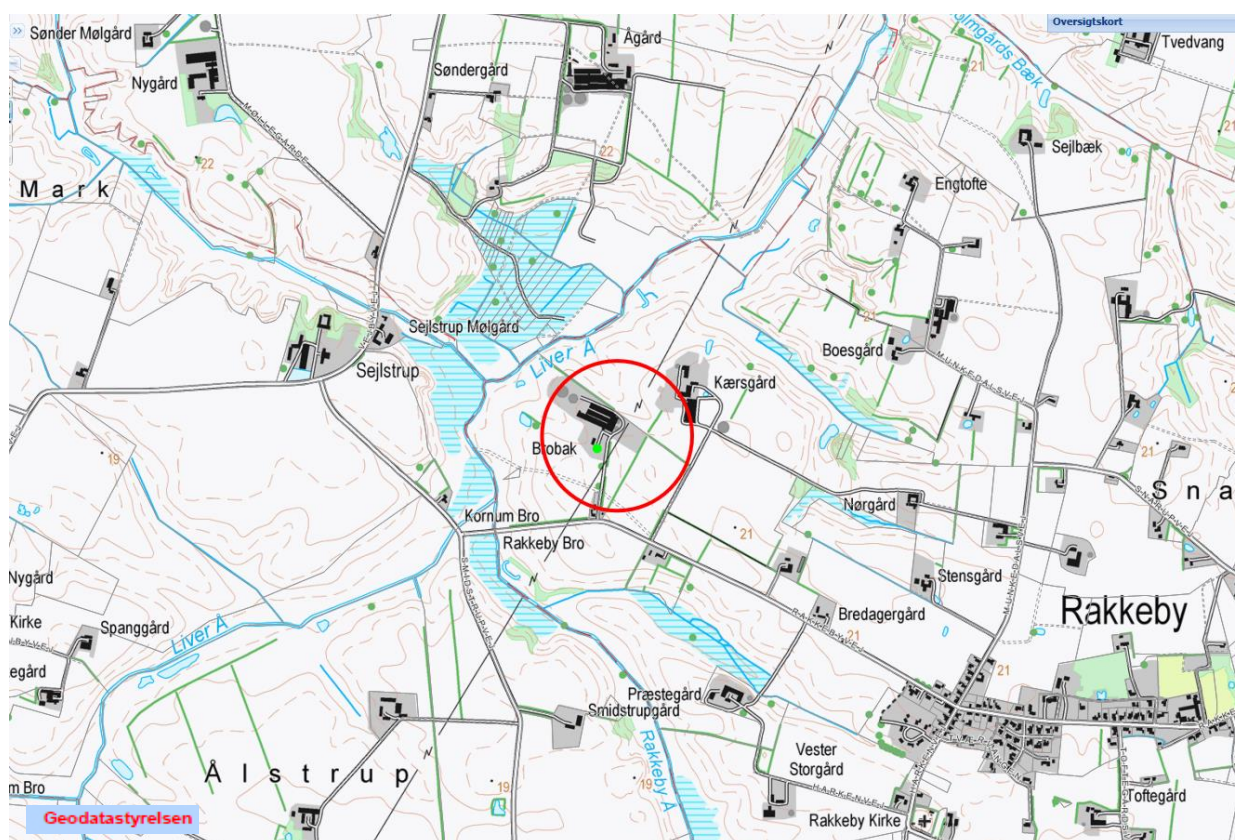
"Brobak" ligger ud til en mindre bivej, ca. 1 km vest for Rakkeby. Fra Brobak er der ca. 6,5 km til det overordnede vejnet, gennem Rakkeby, til den nord-sydgående rute 543, der har stor kapacitet. Derfra er der yderligere ca. 5 km til den nordjyske motorvej.

Nogle af bedriftens arealer ligger lige syd for og nord for Rakkeby, se arealkortet side 6. Udkørsel af gylle påvirker derfor i nogen grad beboerne i Rakkebys vestlige ende.

Syd-øst for Rakkebyvej 380 er der jf. Kommuneplan 2013 udlagt kommuneplanrammer til boligområder samt blandet bolig- og erhverv (Rakkeby). Området er dog ikke byzone. Der er godt 4,5 km i luftlinje til nærmeste byzone, der ligger mod øst (Harken). Der er knap 1 km fra anlægget til nærmeste samlede bebyggelse, Rakkeby. Rakkeby består af ca. 90 husstande med ca. 210 beboere.

Den nærmeste beboelse uden landbrugspligt ligger 229 meter fra staldene på "Brobak". Den lovbestemte minimumsafstand, hvad angår lugtgener, er med den eksisterende produktion kun lige overholdt i dag.

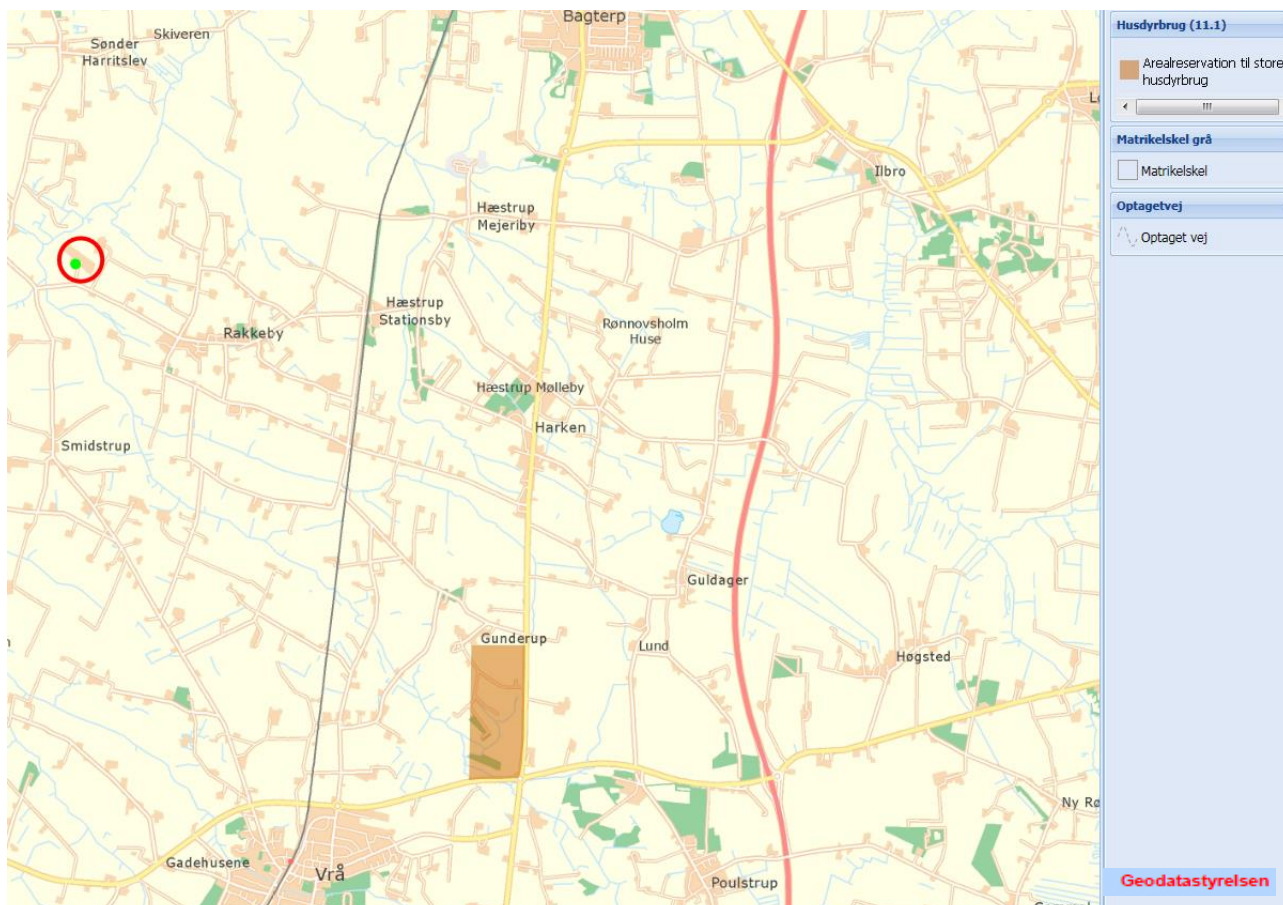
Der er lagt bredbåndsfiber ned i Rakkeby. Naturgas er ikke ført frem til Rakkeby, og der er ca. 6 km i luftlinje til transmissionsledningen.



Kortet viser placeringen af "Brobak" samt vejnettet og bebyggelser i nærheden. Desuden ses gårdens beliggenhed i forhold til Rakkeby Å og Liver Å.

I Kommuneplan 2013 er der udpeget områder, der er velegnet til placering af store husdyrbrug. De egnede placeringsforslag er valgt ud fra, at de er hensigtsmæssige i forhold til nærhed til områder udpeget til biogasanlæg og nærhed til overordnede trafikveje og vejklasser derover.

Ved udpegningen er der desuden taget hensyn til natur- og landskabsfredninger, beskyttet natur og beskyttet landskab samt nabohensyn. Ca. 6 km mod syd-øst ligger det nærmeste område, der er udlagt til placering af store husdyrbrug, se kortet nedenfor.



Kortet viser det nærmeste område, der i Kommuneplan 2013 er udpeget som velegnet til placering af store husdyrbrug

Landskabet og kulturhistoriske forhold

Der er ingen specielle landskabsudpegninger (særligt bevaringsværdigt landskab, kulturmiljø, kystnærhedszone eller fredede områder) i nærheden af ejendommen. Nærmeste "særligt bevaringsværdigt landskab" ligger ca. 3,5 km mod vest.

I følge Hjørring Kommunes landskabskarakter-kortlægning, ligger Rakkebyvej 380 indenfor landskabstypen "Ådalpræget landbrugslandskab". Generelt har denne landskabstype tilknytning til vandløb. Det gælder i udpræget grad for Rakkebyvej 380, der er omgivet af vandløb på tre sider, dels Liver Å dels Rakkeby Å.

Landskabet er forholdsvis tæt bebygget og terrænet er let bølget.

Ådalene rummer mange kulturværdier samt biologisk og rekreative værdier. Vandløbene kan som naturlige linjer i landskabet danne ramme for stier i landskabet, hvortil det kulturhistoriske kan knyttes. Der er derfor flere gode grunde til at sikre, at vandløbene kan fortsætte med at bibringe disse naturnære kvaliteter til landbrugslandskabet ovenfor ådalene. Landskabet ovenfor ådalene, er kun svagt kuperet, hvilket betyder, at store anlæg kan blive meget synlige. Dette er i nogen grad tilfældet for Rakkebyvej 380, hvor den slørende beplantning kun delvis skjuler de højre bygninger. Specielt når man kommer fra Rakkeby mod Brobak er det nye staldanlæg meget synligt i landskabet.

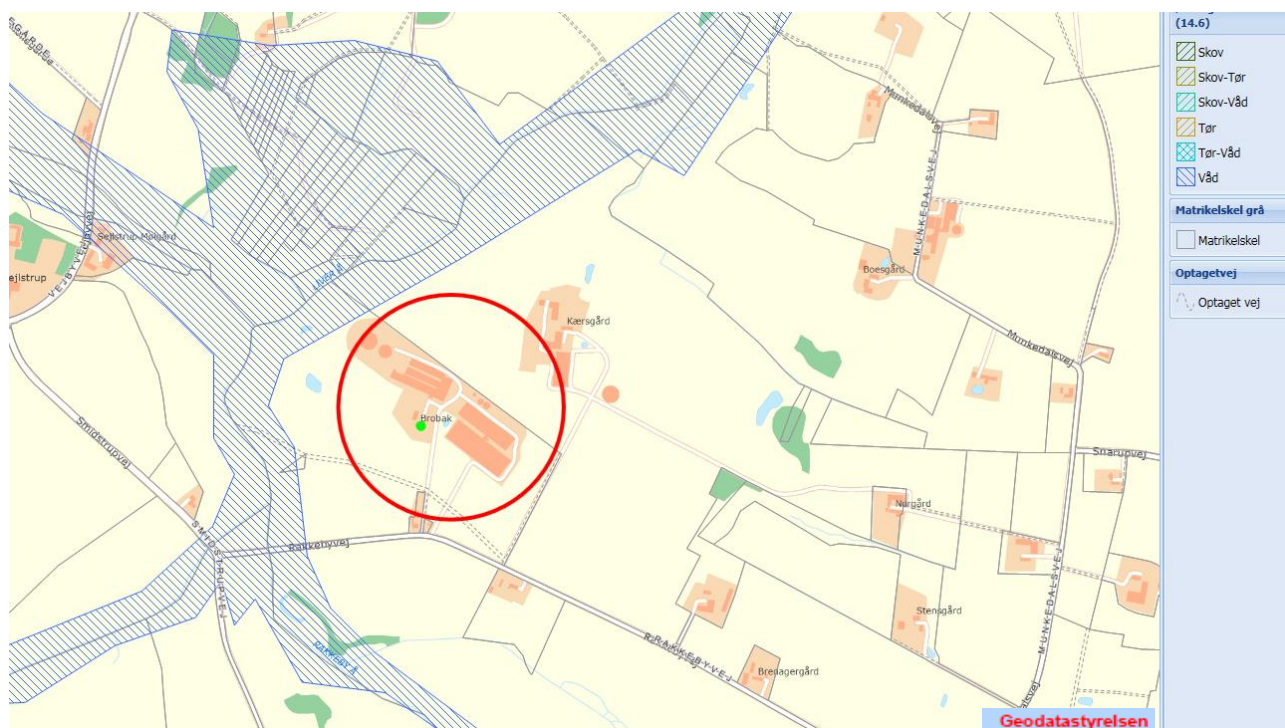
Generelt set har landbrugslandet robusthed til at rumme store anlæg, men det kræver en tilpasning til det konkrete terræn og opmærksomhed omkring anlæggets påvirkninger af såvel det nære

landskab, som oplevelsen fra vigtige sigtelinjer. Høje elementer som siloer vil være synlige over store afstande og fremstå som dominerende vertikale elementer i det bløde landskab, som ejendommen ligger i.

Hvis ikke en terrænregulering er nødvendig, skal det udgås, at byggeriet kommer til at ligge som på et dige eller en platform i landskabet i stedet for at lægge sig i landskabet. På grund af gårdanlægges størrelse og synlighed i det forholdsvis åbne landskab, skal det tilstræbes at en udvidelse sker med et kvalitetsbyggeri, som gennem arkitektur og materialevalg skaber et samlet harmonisk anlæg. Et vellykket byggeri og beplantning vil kunne tilføre landskabet ny oplevelsesmæssig værdi.

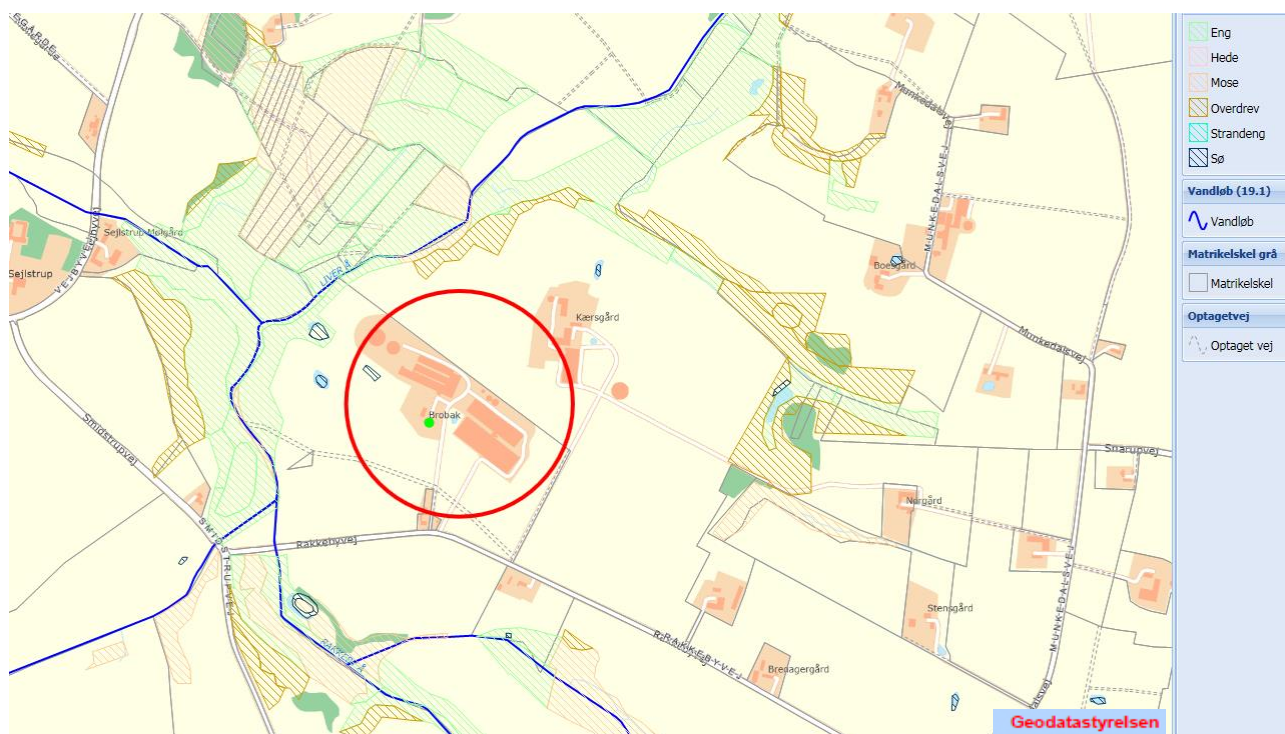
Naturen i området

Tæt på ejendommen mod vest er udpeget en økologisk forbindelse (Liver Å/Rakkeby Å).



Kortet viser den økologiske forbindelse nær ejendommen

En stor del af området er samtidig udpeget som beskyttet natur (naturbeskyttelseslovens §3). Disse arealer er mosaik af overdrev, moser og enge, se kortet nedenfor.



Kortet viser de forskellige beskyttede naturtyper i nærheden af ejendommen.

De beskyttede naturarealer, der næsten omkranser ejendommen, er en udfordring i forhold til en eventuelt udvidelse af ejendommens dyrehold, idet naturområderne sætter lovmæssige begrænsninger for udledning af ammoniak fra husdyrproduktionen.

Der er derimod ikke Natura 2000 områder i nærheden. Nærmeste Natura 2000 område er Rubjerg Knude og Lønstrup Klint (EF-habitatområde 7), der ligger omkring 8 km nordvest for driftsbygningerne.

6. Vision og langtidsplaner for bedriften

Værdiprofil

"Brobak" er ikke en slægtsgård, men købt i fri handel i 1984, dengang med 200 søer. Der er planlagt et generationsskifte, således at Daniel tager over fra faderen i 2015.

Væsentligste værdier for både far og søn er en robust økonomi, der kan give grundlag for frihed til selvstændige beslutninger. Hensyn til dyrenes velfærd spiller en stor rolle, dels for dyrenes skyld, dels fordi begge mener, at dansk svineproduktions salgargument i fremtiden netop ligger i en høj dyrevelfærd frem for produktion af bulkvarer.

Herudover værdisættes familien højt. En velfungerende familie er en nødvendighed i sig selv, og en forudsætning for at ejerne kan fungere i arbejdslivet. Arbejdsglæde er også en værdi, der sættes højt. Der er fokus på ordentlige arbejdsforhold, og der arbejdes bevidst med ansvarsfordeling, inddragelse, information, og at der er et godt sammenhold.

Accept og respekt i forhold til samfund og lokalområdet er en klar værdi for begge ejere, hvilket naturligvis også har indflydelse på ejernes arbejdsglæde.

Endelig sættes naturoplevelser højt på værdikortet.

Vision

Brobaks vigtigste pejlemærker for bedriften er

- **Sikre at virksomheden overlever mange år fremover med fokus på økonomi, dyrevelfærd og arbejdsglæde.**

Dette indebærer for Brobak, at bedriften skal udvikles ud fra de muligheder markedet giver og i dynamisk samspil med samfundet. Det indebærer også, at der skal være en robust økonomi, der er forudsætningen for en sådan udvikling. Der er formuleret en plan for fremadrettet udvikling af dyreholdet/produktionen på ejendommen frem mod 4000 årssøer om 5-7 år.

- **Arbejdsglæde - for alle i virksomheden.**

Arbejdsglæde er en vigtig drivkraft for ejer selv, men i lige så høj grad vigtig for de ansatte. Det er med til at sikre driften og giver mentalt overskud til udvikling. Samtidig er både antal af medarbejdere og medarbejdernes kompetencer altafgørende for succes med løsgående søer i farestaldene. Det kræves en helt særlig opmærksomhed i forbindelse med faring og pleje af grisene de første dage efter faring.

Planer for de nærmeste år

- Fordobling af husdyrproduktionen på stedet (op i mod 4.000 søer / 1.000 DE)
- En ny staldbygning, så denne udvidelse kan rummes
- En eller flere produktionsenheder på andre lokaliteter, længere ude i fremtiden

Flere af Brobaks planer hænger godt sammen med nationale og kommunale mål:

- Brobak har udtalt ønske om at undersøge muligheden for at etablere en form for fjernvarme til gavn for beboerne i Rakkeby. Det kan evt. ske gennem "høst" af den varmeproduktion, der sker i staldene/den spildvarme der fjernes fra staldene med ventilationsluften eller gennem etablering af en VE-varmekilde.
Det stemmer overens med Hjørring Kommunes Strategiske Energiplan, der har som mål næsten at fordoble andelen af vedvarende energi inden 2025, herunder anvendelse af overskudsvarme, og biomasse i varmeforsyningen.
- Brobaks planer om at udvide ejendommens dyrehold op mod 4000 årssøer med smågriseproduktion og muligvis fuld slagtesvineproduktion på en anden lokalitet er visionært og matcher det nationale fokus på at få placeret de stadig større husdyrproduktioner i det åbne land på en hensigtsmæssig måde.
- På nationalt niveau er man optaget af problemstillingerne ved de stadig større husdyrbrug. Det har foreløbigt ført til et statsligt krav om at kommunerne i kommuneplanen skal udpege egnede placeringer til store husdyrbrug. Den ønskede udflytning giver basis for at afprøve metoder til at muliggøre samspillet mellem store husdyrbrug og det åbne land.
- Områderne omkring Rakkeby Å indgår i den kommunale udpegning "økologisk forbindelse". Den økologiske forbindelse vil formentlig også blive en del af Grønt Danmarkskort, en vigtig del af Naturplan Danmark, som regeringen vil melde ud i oktober 2014. Grønt Danmarkskort skal – som de økologiske forbindelse – skabe forbindelse mellem de mest værdifulde naturområder og sikre spredningskorridorer for planter og dyr. De sammenhængende naturområder kan samtidig

betyde større oplevelsesmuligheder for borgerne i kommunen og for turister. Dette ønske matcher de politiske målsætninger for Hjørring Kommune

7. Udfordringer og løsningsmuligheder

Nogle af udfordringerne er alene af relevans for virksomheden, mens andre fletter sig ind i naboers og andre borgeres interesser. Løsningen af de sidste har derfor positiv betydning for disses livskvalitet og for deres accept af virksomheden som helhed.

Udfordring	Mulige løsninger	Status	Interessenter
Produktionen			
Spredte marker Generel problemstilling i landbruget. Øger transportbehovet og dermed omkostningerne	Samle markerne, i det mindste i få klynger. Reducere antallet af transporter ved at anvende større transportenheder. Jordfordeling	Der ligger marker på begge sider af byen. Det medfører mange transporter gennem byen.	Virksomheden Kommunen Naboer Landmænd i omegnen
Harmonikravet	Afkobling af jord og produktion. Eksempelvis gennem afsætning til biogas.	Husdyrgødning udspreddes på ejede/forpagtede arealer og gylleaftaler.	Virksomheden
Arbejdskraft Svært at få kompetent arbejdskraft	Gøre/holde arbejdspladsen attraktiv. Profilere arbejdspladsen	Fokus på det gode arbejdsmiljø og uddelegering af ansvar.	Virksomheden Arbejdstagerorganisationer
Økonomien			
Fremskaffe nødvendig kapital	Andre ejerformer / fremmed kapital	-	Virksomheden
Forrentning af investeringer Investeringsikkerhed	Rammevilkår og lovgivning. De rette strategier implementeres på de rigtige tidspunkter.	Konstant fokus på markedsbevægelser	Virksomheden
Landskabet og kulturhistorie			
Ejendommens fremtræden i landskabet	Bygningsarkitektur, materialevalg, landskabselementer som beplantning, volde og placering af rekreative områder.	Det nye staldanlæg ligger åbent i landskabet. Der er ikke anvendt slørende elementer.	Borgere Turister Ejeren
Natur			
Overdrev øst for ejendom (§ 7)	Naturpleje/afgræsning eller slæt. Holde emissionen af ammoniak fra anlægget nede v.h.a. teknologiske tiltag og bevidst daglig drift	Plejes med maskiner	Borgere Ejeren DN

Miljø			
Nabogener Lugt fra anlægget	Teknologiske tiltag/Udfordre lovgivning - naboaftaler	Gældende afstandskrav overholdes. Der holdes en høj standard i staldhygiejnen	Naboer. Borgere i Rakkeby Virksomheden
Infrastruktur			
Transporter gennem Rakkeby Støjgener for borgerne Trafiksikkerheden Slitage på vejene	Flest mulige transporter med lastbil. Finansiering og anlæggelse af nyt slidlag på vej gennem byen.	Transport udføres med gyllevogn. Det medfører stor slitage på vej gennem byen. Vejen er pt. i ret dårlig stand.	Naboer Borgere i Åbyen Virksomheden

8. Muligheder og interesser

Muligheder omfatter de ideer til tiltag, som bedriften har mulighed for at bidrage med – og som samtidig på den ene eller anden måde kan blive til gavn og glæde for borgere i nærområdet, borgere i hele kommunen og/eller turister.

Det omtalte interessentmøde har bidraget væsentligt til en kortlægning af disse muligheder for samspil mellem bedriften (virksomheden) og lokalområdet.

Mulighed	Mulige løsninger	Interesser
Fælles arrangementer	Oplysning om planer i god tid (gælder for alle parter). Borgerforeningen har allerede grill-arrangementer og torvedage. Ifm. torvedage kunne hesteture til Brobak være en mulighed.	Lokale beboere og virksomheden
Øget oplysning / større åbenhed	Der skal henvises (via link) fra Rakkeby Skovhus' hjemmeside direkte til Brobaks hjemmeside. Specifikke åbnedage som annonceres sammen med lokale foreninger. Måltrettet lokale foreninger eller måltrettet et bredere publikum – eksempelvis skoleklasser, spejdere etc.	Virksomheden og lokale beboere
Energiproduktion på Brobak til fjernvarme i Rakkeby	Varmeproduktion ved "høst" af varme fra staldanlæg og ventilationsluft, alternativt etablering af et biomassefyr / VE-varmekilde.	Virksomheden og lokale beboere
Øge værdien af området omkring Liver Å og Rakkeby	Nuværende ruter bør "genopfriskes" og opmærkes, så de bliver mere synlige for alle. Der kunne etableres nye stier og eventuelt rideruter rundt i landskabet.	Lokale beboere.
Fælles projekt omkring afgræsning af naturområder og produktion af naturkød	Igangsætte et fælles projekt. F.eks. "ej din egen ko", der afgræsser de omkringliggende naturarealer langs åen og øst for Brobak. Brande og afsætte "Naturkød fra Rakkeby" via lokale afsætningskanaler.	Virksomheden og lokale beboere.

9. Handlingsplan

Handlingsplanen er opstillet med henblik på at klargøre, hvilke handlinger der evt. kan løse de nævnte udfordringer hhv. fremme de nævnte muligheder. Der er foretaget et udvalg i udfordringerne og mulighederne – ud fra relevans og ud fra ejerens vurdering af, hvad der er væsentligst at løfte til handlingsniveauet i øjeblikket.

Endelig fastsætter handlingsplanen det tidspunkt, hvor ejer, Karsten H. Pedersen / Daniel H. Pedersen, bør sætte handlingen i gang.

Emne	Handlinger og redskaber	Ansvarlig og tidspunkt
Produktionen		
Anlægsudvidelse	Inddrag kommunen og lokalområdet tidligt i overvejelser. Brug erfaringerne med den proces, der har været anvendt ifm. Landbruget i landskabet. Bygningsdesign og "landskabsdesign". Inddrag borgerne/interessenter i planlægningen af anlægget og de ydre forhold omkring anlægget. Søg relevante og brugbare løsninger til gavn for dig og interessenterne.	Ved beslutning om igangsætning af godkendelsesprocedure
Jordfordeling	Det skal undersøges om der er interesse i lokalområdet for jordfordeling. Det kan ske i samarbejde med rådgivning og kommune.	3. kvartal 2015
Arbejdskraft, ansatte	Attraktiv arbejdsplads - Stærkt fokus på medarbejderpleje, efteruddannelse og profilering af virksomheden som en god arbejdsplads - Fortsat stærkt fokus på at ansætte de rigtige medarbejdere (kompetencer), for at sikre en konstant høj tilfredshed på arbejdspladsen. Uddelegering af ansvar til de der ønsker at tage ansvar. Godt renommé i lokalområdet og landbrugskredse - Markedsføring af virksomheden gennem egen hjemmeside, lokale medier og relevante landbrugsmedier. Fortæl om succeserne og markedsfør den "gode historie". - Kontinuerlig involvering i lokalsamfundet, eksempelvis gennem deltagelse i grill-arrangementer og andre lignende aktiviteter. Undersøg mulighed for sponsering af små arrangementer i lokalsamfundet for at skabe positiv opmærksomhed om virksomheden.	Kontinuerligt Start vinter 2014-15 og kontinuerligt Start vinter 2014-15 og kontinuerligt

Virksomhedens samfundsansvar		
Måltrettet og bevidst indsats for bedre relationer, generelt	Deltagelse i diverse arrangementer, der afholdes i og af byen. Udbred kendskabet til Jeres virksomhed og hvem I er som mennesker.	Primo 2015
Gylleudbringning	Overvej om transporter gennem byen kan håndteres/planlægges anderledes eller om synligheden omkring hvordan I håndterer gylleudbringning tilflyder beboerne i Rakkeby.	Kontinuerligt.
Bruge lokal arbejdskraft	Fortsat stærkt fokus på ansættelse af kompetente danske medarbejdere og anvendelse af lokal arbejdskraft ved renoveringsprojekter eller tilsvarende.	Kontinuerligt.
Fjernvarme til Rakkeby fra Brobak	Sæt gang i undersøgelse af tekniske muligheder og økonomiske forudsætninger.	Vinter 2015-16
Besøgsfaciliteter ved produktionen	Udnyt den mulighed der ligger i den nuværende staldanlæg for at give lokale beboere og foreninger mulighed for at få indsigt i Jeres produktion og produktionstype.	Kontinuerligt, start 1. kvartal 2015.
Afgræsning og naturkød	Undersøg, om der er lokal interesse for og opbakning til at skabe et græsningslaug og "ej-din-egen-slagteko"-projekt.	Efterår 2015

**Referat af møde i Rakkeby Forsamlingshus den
08-09-2014 om Brobak, Rakkebyvej 380**

Oplæg

Knud Suhr & Allan Olesen:

Velkomst og introduktion af aftenens forløb samt kort gennemgang af området omkring Rakkebyvej 380 (udpegninger i Kommuneplan, Natur og Grundvand).

Kort om udviklingen indenfor miljølovgivningen samt strukturudviklingen indenfor landbrug, hvor landbrugene bliver stadig større. Herefter en kort præsentation af udfordringen ved miljøgodkendelsessystemet som det er i dag.

Daniel Pedersen

Om familien, hvem er vi. Om gårdens historie. Familien erhvervede den i 1984 med 30 ha og 220 søer med slagtesvin. I dag drives bedriften med 2100 søer m salg af 13 kilos grise og smågrise og 320 ha. Der er 11 medarbejdere, alle danske og 4 fra lokalområdet.

Den store udvidelse skete i 2010, hvor den eksisterende anlæg var nedslidt, der skulle gøres klar til generationsskifte, de havde et ønske om at forbedre dyrevelfærden markant og lyst til at drive et moderne landbrug.

Drøftelse omkring bordet/ i lokalet

De fremmødte blev bedt om at drøfte udfordringer og muligheder ved eksempelvis en fordobling af produktionen på Brobak. Herefter blev de udmeldte udfordringer, løsninger og muligheder diskuteret i plenum med Allan Olesen som notar på whiteboard.

Udfordringer	Løsninger
Værdiforringelser	- omtanke v. placering af stald, tanke m.v. - Beplantning langs stald
Vejforhold/Vejtilstand	- Dialog m. kommunen - Landmand finansierer
Punktvis lugtgener - Kvæg & svin - Udbringning af gylle IKKE et problem	- Fokus på management - Opkøb af ejendom
Gyllekørsel gn. Byen - Hastighed (for høj)	- Ny tank + pumpeledning på den anden side af byen
Spild v sving m gyllevogn	- Lastbiltransport
Ammoniak-udledning - Påvirkning af natur	- Afgræsning?

Muligheder	Tidshorisont
Fælles projekt omkring afgræsning af naturområder - naturkød/fælles Rakkebyprojekt	Langt sigt
Fælles samarbejder - Oplysning om planer i god tid Borgerforeningen har allerede Grill-arrangementer og Torvedag - i fbm. Torvedag kunne hestetur til Brobak og retur være en mulighed	Kort sigt
Besøgstald: Organiseret fremvisning for - Beboerforeningen - Spejderne	Kort sigt
Fjernvarme til byen? (Det er tidligere været forsøgt) - Brobak som producent	Mellemlangt sigt
Hjemmesider: Rakkeby Skovhus - Virksomheds link på hjemmeside	Kort sigt
Åbent Landbrug / for udvalgte interessenter (skoleklasser, spejdere...)	Mellemlangt sigt
Udlægning / vedligehold / opmærkning af: - Stisystemer - Rideruter	Langt sigt

Afslutning

Knud takkede de fremmødte for at have taget sig tid og for at bidrage så fint under mødet. Deltagerne vil få fremsendt referatet af mødet og nogle fotos. Afrapporteringen af det endelige projekt får deltagerne et link til.